

Ekonomik Takvim

Saat	Kur	Veri
03:30	JPY	Japonya Hizmet PMI(Ara)
03:30	JPY	Japonya İmalat PMI(Ara)
04:45	CNY	Çin Caixin Hizmet PMI(Ara)
10:00	TRY	Türkiye Enflasyon Oranları(Ara)
12:00	EUR	Euro Bölgesi Sentix Yatırımcı Güveni(Oca)
12:30	USD	ABD ISM İmalat PMI(Ara)
18:00	USD	ABD Atlanta Fed GSYİH Tahmini(4.Çeyrek)

Yurt Dışı Piyasalar	Son	Günlük F. (%)
S&P 500	6,858.47	0.19
DAX	24,539.34	0.20
Nasdaq 100	25,206.17	-0.17
Nikkei 225	51,759.10	2.82
Ons Altın	4,404.18	1.66
Brent Petrol	60.71	-0.10
Dolar Endeksi	98.77	0.34

Endeksler		Kapanış	Günlük Değişim %	Haftalık Değişim %
BIST 100	XU100	11,498.38	2.10	1.81
BIST 30	XU030	12,513.98	2.38	2.33
BIST TÜM	XUTUM	14,422.01	1.64	0.56
BIST SİNAİ	XUSIN	14,229.16	1.54	0.26
BIST BANKA	XBANK	17,244.68	4.26	6.40
BIST HİZMET	XUHIZ	10,665.04	1.00	0.06

Yükselenler	Değişim %	Düşenler	Değişim %
DITAS	10.02	ISATR	-10.00
GZNMİ	10.00	POLTK	-9.99
BMSCH	10.00	SMRVA	-9.99
CEMZİ	10.00	PEHOL	-9.97
BAYRK	9.98	DAGHL	-9.94

Kod	Katkı Puanı	Kod	Katkı Puanı
AKBNK	30.16	PEHOL	-14.36
KLRHO	22.38	ASELS	-5.36
YKBNK	18.87	INVES	-3.84
THYAO	11.96	PASEU	-3.57
SAHOL	11.79	AKSEN	-2.79

Hacimliler	Kapanış	Hacim(MN TL)	Değişim %
ISCTR	14.38	8,538.61	17.06
THYAO	274.25	7,853.19	42.25
YKBNK	38.12	6,366.83	57.11
AKBNK	73.50	6,274.25	19.90
PEKGY	12.89	6,089.52	-27.95

arastirma@alnusyatirim.com

İç Taraf Dikkatler; Enflasyon Oranlarında Olacak!

BİST-100 endeksi, geçtiğimiz haftanın son işlem gününe; İstanbul Ticaret Odası'nın açıkladığı enflasyon oranının etkisiyle(TÜİK'in açıklayacağı verinin daha düşük geleceği beklentisiyle) 35,00 puanlık yükselişle başladı. Seans içerisinde, yukarı tarafta 11.498,38 puan seviyesi test edilirken; kapanışı da yüzde 2,10 oranındaki güçlü artışla, aynı(11.498,38) puandan tamamladık. Endeksin işlem hacmi; önceki günkü 112,6 Milyar TL düzeyinden 115,9 Milyar TL'ye kısmen yükselirken, puan bazında en fazla pozitif etki eden şirket hisseleri; 30,16 puan ile AKBNK, 22,38 puan ile KLRHO ve 18,87 puan ile YKBNK oldu.

Cuma günü, yurt içi ekonomik takvimde; BDDK ve TCMB'nin 26 Aralık haftasına ilişkin Para, Banka ve Menkul Kıymet İstatistikleri takip edildi. KKM bakiyesi; haftalık bazda 1 Milyar 312 Milyon TL düzeyine azalırken, TCMB'nin brüt rezervleri ise; Döviz rezervlerindeki 2 Milyar 432 Milyon Dolarlık gerilemeye karşın, Altın rezervlerinden gelen güçlü etkiyle 1 Milyar 559 Milyon Dolar artış gösterdi. Yurt içi yerleşiklerin döviz mevduatlarında; 6 Milyar 193 Milyon Dolar civarında hızlı artış görülürken, yurt dışı yerleşiklerin haftalık pay senedi işlemleri ise; 284 Milyon Dolar düzeyinde alış yönünde gerçekleşti. Öte yandan, İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan Aralık ayı İmalat PMI verisi; daralma bölgesinde kalmasına rağmen, 48.9 ile son bir yılın en yüksek düzeyine çıktı.

Küresel ekonomik takvimde, yılbaşı tatilinin ardından S&P Global tarafından açıklanmaya başlayan Aralık ayı nihai İmalat PMI verilerini takip ettik. Daralma bölgesinden(50 eşik değerinin altı) çıkamayan Almanya ve Euro Bölgesi'nin dataları; aynı zamanda öncü rakamların da altında gelerek Avrupa ekonomisine dair endişelere neden oldu. İngiltere'den gelen veri; flaş rakamın altında kalırken, buna rağmen büyüme bölgesinde tutundu. ABD'de açıklanan Üretim PMI'ı da; İngiltere verisine paralel olarak öncü rakamın altında gerçekleşmesine karşın, büyüme bölgesindeki varlığını sürdürdü.

Haber akışlarına baktığımızda; ABD Başkanı Donald Trump'ın, bazı sektörlerde yılbaşında yürürlüğe girmesi beklenen gümrük vergilerinin bir yıl ertelendiğini duyurması, ileriye dönük olarak önem arz eden bir gelişmeydi. Diğer yandan, bir süredir İran'da süre gelen protestolara dair: 'Protestoculara şiddet uygulanması halinde ABD'nin devreye girebileceği' yönünde Trump'tan gelen açıklama ise, jeopolitik risk görünümü dikkat çekti. Hafta sonunda da, ABD'nin Venezuela'ya askeri müdahalesi ve Devlet Başkanı Nicolas Maduro'nun alıkonulmasıyla piyasalarda tedirginlik oluşurken; Venezuela Yüksek Mahkemesi'nin geçici Başkan olarak atadığı(Maduro'nun Yardımcısıydı) Delcy Rodriguez'in, ABD ile işbirliği içerisinde çalışabileceklerine dair mesajları ve ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD enerji şirketlerini Venezuela'ya yatırım yapmaya çağırması sonrasında petrol piyasaları yeni haftaya sakin başladı. Buna karşın, Altın ve Gümüş gibi değerli metaller ise; şu an için yeni durumu, artan güvenli liman talebi ile jeopolitik risk artışı olarak fiyatlamakta.

Yeni işlem gününde; ABD ve Avrupa'nın vadeli endeksleri ile Asya borsaları şu aşamada pozitif bir seyir izliyor. BİST100'ün, güne 'pozitif' bir başlangıç yapmasını bekliyoruz. Yurt içi ekonomik takvimde takip edeceğimiz Aralık ayı Enflasyon Oranları; TCMB'nin faiz kararları üzerindeki etkisi nedeniyle piyasaların odağında olacak. Asya seansında, Japonya'nın Aralık ayı İmalat PMI ve Çin'in Aralık ayı Caixin Hizmet PMI datalarını(gelen veriler beklentileri karşıladı) izlediğimiz küresel tarafta ise; günün devamında ABD'nin ISM İmalat PMI verisi izlenecek. Bununla birlikte, ticaret savaşları ve jeopolitik risklere ilişkin gelişmeler de; piyasalar üzerindeki etkileri açısından önemli olacak.

PATEK: Şirketimiz Pasifik Teknoloji A.Ş.'nin %80, bağlı ortaklığımız Proline Bilgi Sistemleri ve Ticaret A.Ş.'nin %20 oranında ortak olduğu Pasifik Proline Adi Ortaklığı Şirketi kurulmuştur. Kurulan Pasifik Proline Adi Ortaklığı tarafından İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü(NViGM) arasında 2026 Yılı NViGM Merkez ve Taşra Genel Bakım Hizmet Alımı işi kapsamında 478.500.000TL tutarında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu Sözleşme kapsamında NViGM Ankara Veri Merkezi ve Kişiselleştirme Merkezleri, Konya Veri Merkezi (İSM - İş Sürekliliği Merkezi), IDC Ankara/İstanbul, NViGM Ankara merkez büroları, Taşra (İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlükleri, İlçe Nüfus Müdürlükleri ile Nüfus Temsilcilikleri) teşkilatlarında 01.01.2026 - 31.12.2026 tarihlerini arasında genel yazılım, biyometri çözümleri lisans ve bakım işlerinin yürütülmesi planlanmaktadır. İmzalanan sözleşme ile Şirketimiz, 2025 yılında ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi'nin alt yüklenicisi olarak yürüttüğü NViGM Taşra Genel Bakım, Geliştirme ve Güncelleme Hizmeti alım işini, 2026 yılında kapsamı değiştirilerek yeniden düzenlenen yeni haliyle sürdürmeye ana yüklenici olarak devam edecektir.

ODİNE: Şirketimiz, Turkcell Grup şirketlerinden; şebeke ve bulut platformlarının dönüşümü projeleri, 5G çekirdek şebeke orkestrasyon ve otomasyon projeleri ile yazılım tabanlı kurumsal ağ ve bağlantı çözümleri kapsamında, toplam 6.455.151 ABD Doları (TCMB döviz alış kuruna göre yaklaşık 276.682.618 Türk Lirası) tutarında sipariş almıştır.

ASTOR: Şirketimiz ile yurt içinde yerleşik bir firma arasında toplam 21.500.032,25 ABD Doları (TCMB döviz satış USD/TL kuru ile toplam 923.028.634,54 TL) tutarında satış gerçekleştirilmiştir.

DCTTR: Çeşitli basın yayın organları ve sosyal medya mecralarında yer alan haber ve paylaşımlarda, Şirketimiz DCT Trading Dış Ticaret A.Ş.'de 14.03.2024 tarihinden beri CEO (İcra Kurulu Başkanı) ve Şirketimiz bağlı ortaklığı Pulse Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'de 10.09.2024'ten beri yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Muzaffer Armağan Saraçoğlu'nun, Q Yatırım Bankası A.Ş.'ye yönelik yürütülen bir soruşturma kapsamında gözaltına alındığı yönünde iddialara yer verildiği görülmüştür. İlgili soruşturmanın, basına yansıyan bilgiler çerçevesinde Q Yatırım Bankası A.Ş.'ye yönelik olarak suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama ve isnat edilen diğer iddialar kapsamında yürütüldüğü, Sayın Muzaffer Armağan Saraçoğlu'nun ise geçmiş tarihte bu kuruluşteki görevlerinden dolayı gözaltına alındığı anlaşılmaktadır. Şirketimiz hakkında sermaye piyasası araçlarımızın değerini, fiyatını ve yatırımcılarımızın yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikte olduğu değerlendirilen söz konusu haber ve paylaşımlar hakkında yatırımcılarımızın bilgilendirilmesi amacıyla işbu özel durum açıklamasının yapılması gerekli olmuştur. Şirketimizin faaliyetleri, finansal yapısı ve iş ilişkileri bakımından söz konusu soruşturmanın Şirketimiz tüzel kişiliği, bağlı ortaklıkları veya iştirakleri ile Şirket faaliyetleri ile doğrudan ilgili olmadığı, Şirketimiz nezdinde bu kapsamda yürütülen herhangi bir işlem veya inceleme bulunmadığı ve Şirketimize yöneltilmiş herhangi bir ithamın söz konusu olmadığı hususunu kamuoyunun bilgisine sunarız. Sayın Muzaffer Armağan Saraçoğlu'nun Şirketimizde CEO ve bağlı ortaklığımız Pulse'da yönetim kurulu üyeliği görevi dışında, Şirketimiz sermayesinde doğrudan veya dolaylı herhangi bir pay sahipliği bulunmamaktadır. Ayrıca, işbu açıklama tarihi itibarıyla Şirketimize bu kapsamda herhangi bir resmî tebligat veya bildirim ulaşmamıştır. Şirketimiz faaliyetleri kesintisiz şekilde devam etmektedir. Sürecin seyrine ve Şirket yönetiminde veya temsilde doğabilecek olası değişikliklere ilişkin gelişmeler, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuya ayrıca duyurulacaktır.

ARDYZ: Şirketimiz, bir kamu kurumu iştiraki ile yapay zekâ tabanlı Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (IMS) ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi kapsamında; mevcut yazılımların devralınması, bakımı, yeniden yapılandırılarak modernizasyonu ve yapay zekâ tabanlı yeni yazılımların geliştirilmesi, veri aktarımı, kurumsal entegrasyonları, testleri, kurulumu, devreye alması, eğitimi ve işletme hizmetlerini uçtan uca kapsayan "Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi Geliştirme Projesi" işi için 504.000.000 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalamıştır.

SONME: Sermayesinde % 15 iştirakimiz bulunan Sönmez Çimento A.Ş. den 7.500.000,00 TL kar payı tahsil edilmiştir.

SNPAM: Sermayesinde %15 iştirakimiz bulunan Sönmez Çimento A.Ş.den 7.500.000,00 TL kar payı tahsil edilmiştir.

KONTR: Şirketimiz ile Hollanda'da yerleşik Fortis Renewable Energy BV arasında, Sırbistan'da hayata geçirilecek Nojac1 Projesi kapsamında, 90 MW kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali ile 36 MWh kapasiteli Enerji Depolama Sistemi için EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) kapsamında yeni bir iş sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu proje, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji depolama entegrasyonu açısından ilgili ülkenin enerji altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlayacak nitelikte olup, Şirketimizin bu alandaki mühendislik ve EPC yetkinlikleri ile bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin enerji depolama alanındaki referansları açısından önemli bir proje olma özelliği taşımaktadır.

ADGYO: Yönetim Kurulumuzun 11.11.2025 tarihli kararı doğrultusunda Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirketimiz tarafından devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde gerçekleştirilen birleşme işlemi neticesinde Şirketimizce 252.154.434,99 TL nominal değerde sermaye artırımları gerçekleştirilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.(DITAS): Sermaye Piyasası Kurulu kararı uyarınca devreye alınan Volatilité Bazlı Tedbir Sistemi (VBTS) kapsamında DITAS.E payları 05/01/2026 tarihli işlemlerden (seans başından) 04/02/2026 tarihli işlemlere (seans sonuna) kadar açığa satışa ve kredili işlemlere konu edilemeyecektir.

KOCMT: Şirketimizin Osmaniye ilinde bulunan üretim tesisinin üretim hatlarında gerçekleştirilecek planlı bakım çalışması nedeniyle, 29.12.2025 - 03.01.2026 tarihleri arasında üretime geçici olarak ara verildiği bilgisi kamuoyu ile paylaşılmıştı. Üretim tesisinin üretim hatlarında yapılacak planlı bakım çalışmaları 03.01.2026 tarihinde tamamlanacak olup, ilgili üretim tesisimizde üretim faaliyetleri 04.01.2026 tarihi itibarıyla yeniden başlayacaktır.

UNLU: Şirketimizin 26.12.2025 tarih ve 2025/26 sayılı kararı ile; Şirketimizin sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olduğu Piapiri Teknoloji Anonim Şirketi'nin, sermayesinin 40.000.000,00-TL'den 100.000.000,00-TL'ye artırılmasına iştirak edilmiştir. Sermaye artırım kararı, 31 Aralık 2025 tarih ve 11491 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

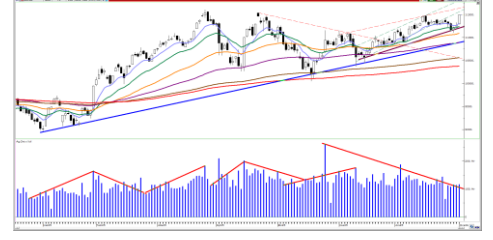
VKFO: Şirketimizin mevcut Kayıtlı Sermaye tavan tutarının belirlendiği üzere 50.000.000-TL olarak devamına ve kayıtlı sermaye tavan izninin 2026-2030 yılları arasında 5 yıl geçerli olacak şekilde yeniden belirlenmesine, Sermaye Piyasası Kurulu onay izinleri ile tescil işlemlerinin yapılmasına ve ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Teknik Analiz;

BİST-100: Endeks, son işlem gününü; 11.498 puandan hayli güçlü artışla noktaladı. Aynı zamanda günün en yüksekinden kapanış gerçekleştiren endekste, yeni güne de bu kapsamda yukarı yönlü hareketlerle başlangıç yapılması halinde; 11.535 teknik direnç seviyesi ile 26 Ağustos 2025 tarihinde test ettiğimiz tüm zamanların rekoru olan 11.605'i takipte olacağız. Olası negatif açılışa ise; 11.390 ve 11.305 teknik destek seviyelerini izlemeye alabiliriz.

Destekler: 11.390 – 11.305

Dirençler: 11.535 – 11.605(!)



ViOP BİST-30 Yakın Vade Kontratı: Yakın vadeli kontratta da, son işlem gününü güçlü pozitif noktaladık. 13.127 seviyesinden kapanış sonrasında, yeni güne alıcılı bir başlangıç yapılması halinde; 13.160 teknik direnç seviyesi ile 22 Eylül 2025'te test edilen tüm zamanların en yüksek noktası olan 13.252'yi takipte olacağız. Öte yandan, güne satım ağırlıklı işlemlerle başlanması durumunda ise; 13.000 ve 12.860 teknik destek bölgelerini yeniden izlemeye alabiliriz.

Destekler: 13.000 – 12.860

Dirençler: 13.160 – 13.252(!)



Dolar/TL(USDTRY); Kur tarafında, son işlem gününü; 43,02 civarından alıcılı kapattık. Yeni işlem gününde de, şu an için 43.04 düzeyinden kısmen yukarı yönlü fiyatlama görülmekte. Günün devamında; pivot olarak takip edeceğimiz 43,02 seviyesinin üzerinde bir yerleşme gerçekleşip gerçekleşmeyeceği ilk etapta kritik olacak. Öyle ki, buranın üzerinde tutunma halinde; teknik olarak kurdaki yükseliş hareketleri devam edebileceği gibi, buranın altına kalıcılıkla inilmesi durumunda ise; teknik açıdan geri çekilmeler etkili olabilir.

Destekler :

Pivot : 43,02

Dirençler :



Günlük Pay(Hisse) Senedi Öneri Listesi;

HİSSE KODU	SON FİYAT	HEDEF FİYAT	POTANSİYEL GETİRİ (%)	ZARAR DURDUR	OLASI KAYIP (%)
TCELL	96.00	99.00	3.13	94.20	-1.88
TOASO	258.75	266.50	3.00	254.25	-1.74
KOPOL	5.45	5.61	2.94	5.36	-1.65
HRKET	72.85	75.00	2.95	71.65	-1.65
KAYSE	19.51	20.10	3.02	19.16	-1.79

Hak Kullanımları;

HAK KULLANIMLARI TABLOSU							
HİSSE KODU	Genel Kurul	Sermaye Artırımı/ Azaltımı	Kâr Payı(Temettü) Brüt TL	Birleşme, Devralma, Bölünme	Ayılma Hakkı	Pay Alım Teklifi	Satma Hakkı
FENER		5.01.2026 Bedelli - %400					
KAYSE		6.01.2026 Bedelsiz - %324,92					
PAHOL	7.01.2026 11:00						
MEGAP	12.01.2026 14:00						
TSPOR	13.01.2026 14:00						
ENKAI			14.01.2026 0.8333333 TL				
ATEKS	15.01.2026 11:00						
FORMT	22.01.2026 09:30						
OSMEN (Avans)			28.01.2026 0.025 TL				
EGPRO	3.02.2026 10:30						
ARSAN	4.02.2026 13:00						
IZINV	6.02.2026 10:00						
BEGYO (3.Taksit)			16.02.2026 0.0214723 TL				
BALAT	20.02.2026 14:00						
Kaynak: KAP							

Finansal Takvim;**ŞİRKETLERİN 2025-12/2025-4Ç FİNANSAL RAPORLARINI AÇIKLAMA TARİHLERİ**

Pazartesi
2.02.2026

Salı
3.02.2026

Çarşamba
4.02.2026

Perşembe
5.02.2026

Cuma
6.02.2026
ISCTR(K)

9.02.2026

10.02.2026

11.02.2026

12.02.2026

13.02.2026

16.02.2026

17.02.2026

18.02.2026

19.02.2026

20.02.2026

23.02.2026

24.02.2026

25.02.2026

26.02.2026

27.02.2026

*2.03.2026

3.03.2026

4.03.2026

5.03.2026

6.03.2026

9.03.2026

10.03.2026

**11.03.2026

12.03.2026

13.03.2026

KONTR(K)

Kaynak: (K)KAP, (F)Forinvest, (M)Matriks, (Y)Yatırımcı İlişkileri

*Konsolide tipte olmayan şirket, sigorta ve banka şirket finansallarının son günü

**Konsolide tipte olan şirket, sigorta ve banka şirket finansallarının son günü

AÇIKLAMALAR

- **Risk alma iştahı:** Kâr ve zarar riskine sahip olan varlıklar(örneğin; hisse senetleri), piyasalarda riskli varlık olarak tabir edilir. Risklerin arttığı dönemlerde, yatırımcılar riskli varlıklara yönelmekten imtina etmek isteyebilirler. Risklerin hafiflediği dönemlerde ise, riskli varlıklara yönelimde artış olabilir. Risk alma iştahı ibaresi de; yatırımcıların gelen haber, veri ve açıklamalar karşısında gösterdiği davranışların piyasalara yansımaları gösteren bir ibaredir.

KAYNAKLAR

- **Bültenlerimizi oluştururken başvurduğumuz kaynaklar:** Forinvest haber, Matriks, Anadolu Ajansı, AA Finans, Bloomberg, Bloomberg HT, CNBC, CNBC-e, Financial Times vb. genel geçer kabul görmüş medya kuruluşları ve işlem platformları ile KAP(Kamuyu Aydınlatma Platformu) ve şirketlerin yatırımcı ilişkileri departmanları
- **Sayısal veri bağlantıları ve veri işlemesi yaptığımız kaynaklar:** Finnet, TradingView
- **Teknik analiz grafikleri için yararlandığımız kaynaklar:** Matriks
- **Ekonomik takvim oluşturmak için yararlandığımız kaynaklar:** Investing, Trading Economics, TÜİK, TCMB

YASAL UYARI

Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti; aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, yatırım ve kalkınma bankaları ile müşteri arasında imzalanacak yatırım danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde ve yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler ise genel niteliktedir.

Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir.

Gerek bu yayındaki, gerekse bu yayında kullanılan kaynaklardaki hata ve eksikliklerden ve bu yayındaki bilgilerin kullanılması sonucunda yatırımcıların ve/veya ilgili kişilerin uğrayabilecekleri doğrudan ve/veya dolaylı zararlardan, kâr yoksunluğundan, manevi zararlardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zararlardan dolayı Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş. sorumlu tutulamaz.

Alnus Yatırım Araştırma Ekibi

Yusuf Kavak
Araştırma Müdürü

Alican Onar
Araştırma Uzman Yardımcısı