

Pegasus Hava Taşımacılığı(PGSUS)

Operasyonel Veri Notu – Haziran 2026

Genel Değerlendirme

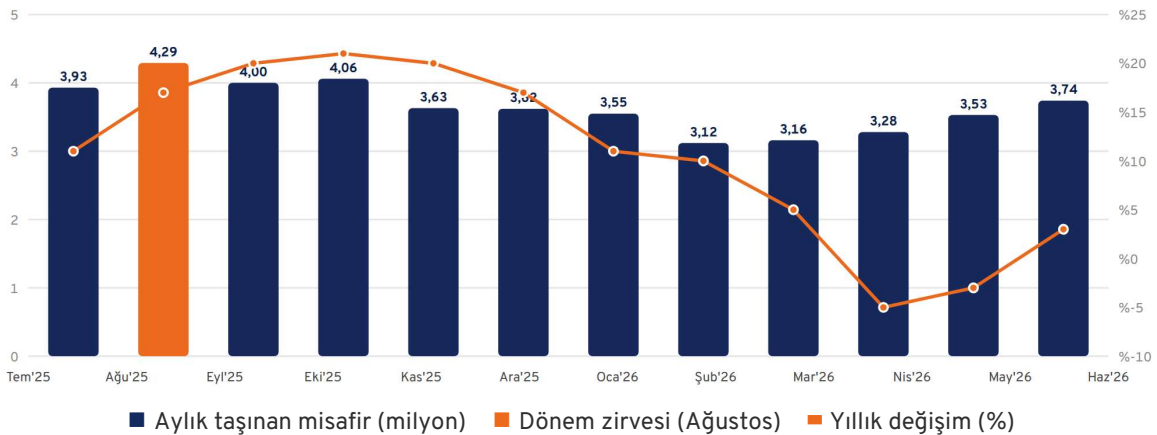
Pegasus, 13 Temmuz 2026 akşamı Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıkladığı Haziran 2026 trafik sonuçlarında toplam **3,74 milyon misafir (yolcu)** taşıdı. Bu, geçen yılın aynı ayına göre **%3'lük bir büyümeye** işaret ediyor. Ancak büyümeyi bu kez dolulukta bir miktar geri adımla sürdürdü: sunulan koltuk sayısı %4 artarken **yolcu doluluk oranı 0,9 puan gerileyerek %85,7'ye** indi. Bu yönüyle Pegasus, aynı ay kapasitesini kısıp doluluğunu yükselten Türk Hava Yolları'ndan ayrışıyor – Pegasus kapasiteyi büyötmeye devam ederken doluluktan kısmen feragat etmiş görünüyor.

Ayın en dikkat çekici gelişmesi **iç hat ile dış hat arasındaki keskin ayrışma**. İç hat misafiri **%20 sıçrarken** (bu hatta ayrılan kapasite %29 arttı), **dış hat %6 küçüldü**. Bu tablo, Türk Hava Yolları'nın Haziran görünümünün (iç hat -%6,9, dış hat +%1,5) tam tersi: Pegasus 2026'da kapasitesini belirgin biçimde yurt içine kaydırıldı. Hızlı kapasite artışı nedeniyle iç hat doluluğu 3,3 puan gerileyerek %88,3'e indi; eklenen koltukları talep tümüyle karşılamadı.

Yılın ilk yarısı bütününde Pegasus **20,37 milyon misafir (%3 artış)** taşıdı; doluluk oranı %84,5'e (1,7 puan gerileme), iç hat misafiri %16 artarken dış hat %4 azaldı. Momentum tarafında hikâye tanıdık: yaz aylarında %10–11 olan yıllık büyüme sonbaharda %17–21'e çıktı, ardından 2026 ikinci çeyrekte hız keserek Nisan (-%5) ve Mayıs'ta (-%3) eksiye döndü, Haziran'da +%3 ile toparlandı. Ramazan Bayramı'nın takvim kayması ve dış hat talebindeki yumuşama bu dalgalanmada belirleyici oldu.

Metrik	Haziran 2026	Yıllık değişim	Aylık değişim	Değerlendirme
Toplam Misafir	3,74 mn	▲ +%3	▲ +%5,9	Büyüme sürüyor; ama doluluktan bir miktar feragatle.
Yolcu Doluluk Oranı	%85,7	▼ 0,9 puan	▲ +2,8 puan	Yüksek seviyede ama yıllık geriliyor; kapasite talebi aştı.
İç Hat Misafir	1,55 mn	▲ +%20	▲ +%2,6	Sert büyüme; kapasite yurt içine kaydırıldı.
Dış Hat Misafir	2,19 mn	▼ %6	▲ +%8,4	Yıllık daralma; jeopolitik ve talep etkisi.
ASK(mln km)	6,71	▼ %1	▲ +%5,8	Kilometre bazında hafif geriledi; kısa hatlara kayış.
Koltuk Sayısı	4,36 mn	▲ +%4	▲ +%2,6	Koltuk arzı büyümeyi sürdürüyor.

Taşınan Misafir (Yolcu)



Grafik 1 – Aylık taşınan misafir (milyon, sol eksen, lacivert çubuk) ve geçen yılın aynı ayına göre değişim (% , sağ eksen, turuncu çizgi).

Pegasus Hava Taşımacılığı(PGSUS)

Doluluk Oranı ve Kapasite

Düşük maliyetli taşıyıcı modeli gereği Pegasus'un doluluk oranları sektörde yüksek seviyelerde seyrediyor (zirvede, Ağustos'ta, %90'ı aşıyor). Buna karşın **2026'da dolulukta belirgin bir yumuşama** göze çarpıyor: kapasite artışı sürerken talep aynı hızda gelmeyince doluluk Nisan'da **%80,1'e kadar (geçen yıla göre 6,7 puan) geriledi**. Haziran'da %85,7 ile toparlanma kısmi kaldı. Pegasus, THY'nin aksine arzı dizginlemek yerine büyümeyi tercih ettiği için doluluk baskısını daha fazla hissediyor.

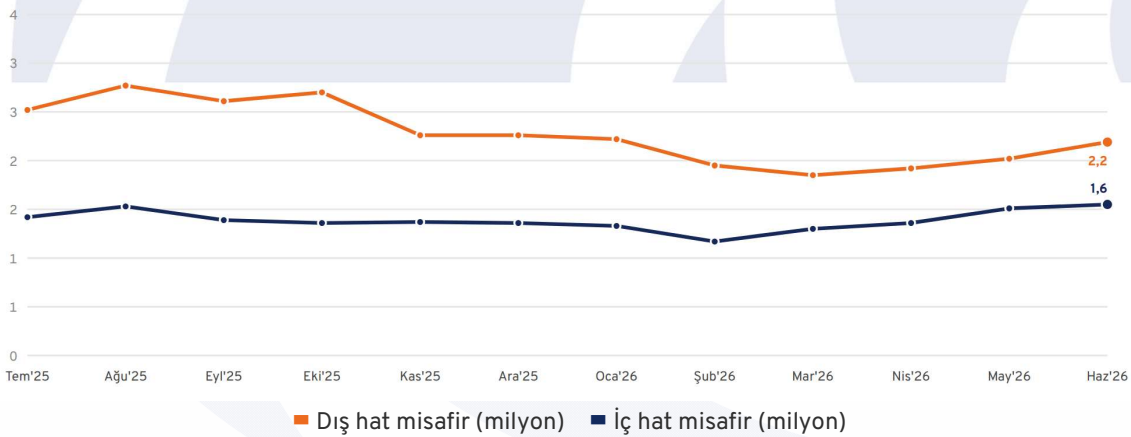


■ Arz edilen Koltuk Kilometre (ASK) = Uçuşa arz edilen koltuk sayısı x Ortalama Uçuş Mesafesi (mln km) ■ Yolcu doluluk oranı (%)

Grafik 2 – Aylık koltuk kapasitesi (arz edilen koltuk-km, milyar, sol eksen) ve yolcu doluluk oranı (% sağı eksen).

İç Hat ve Dış Hat: Yurt İçine Kayan Ağırlık

Pegasus geleneksel olarak dış hat ağırlıklı bir taşıyıcı; ancak 2026'da **dengeyi hızla yurt içine kaydırıldı**. Grafik, iç hat misafirinin son aylarda yükselerek dış hatla arasındaki farkı kapattığını gösteriyor. Haziran'da iç hat +%20 büyürken dış hat -%6 daraldı; ilk yarı bazında da iç hat +%16, dış hat -%4. Bu tercih, yurt içi talebin göreceli gücünü ve dış hat pazarındaki (özellikle bölgesel/jeopolitik kaynaklı) yumuşamayı yansıtır.



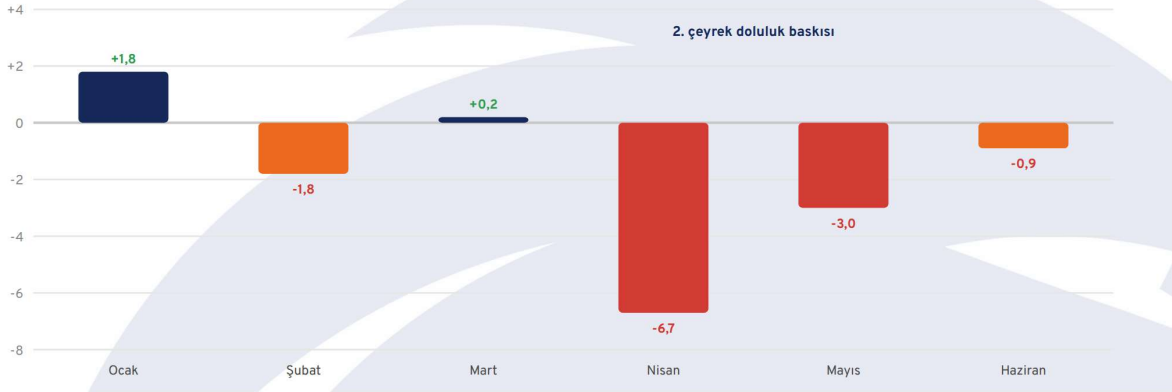
■ Dış hat misafir (milyon) ■ İç hat misafir (milyon)

Grafik 3 – Aylık iç hat ve dış hat misafir sayısı (milyon).

Pegasus Hava Taşımacılığı(PGSUS)

Doluluk Baskısı ve Jeopolitik Ortam

Aşağıdaki grafik, dolulukta 2026'nın ikinci çeyreğinde yaşanan baskıyı net gösteriyor: **Nisan'da doluluk geçen yıla göre 6,7 puan, Mayıs'ta 3,0 puan düştü**; Haziran'da kayıp 0,9 puana geriledi. Bu dönem, hem Ramazan Bayramı'nın takvim etkisiyle hem de bölgesel jeopolitik gerilimlerin (İsrail-İran kaynaklı) dış hat talebine yansımalarıyla çakışıyor. Pegasus'un ağı ağırlıklı olarak **Avrupa, Rusya, Kafkasya, Orta Asya ve yurt içi** odaklı olduğundan Orta Doğu'ya doğrudan maruziyeti Türk Hava Yolları'na kıyasla sınırlı; dolayısıyla savaşın etkisi Pegasus'ta doğrudan sefer iptalleri yerine dış hat talebindeki yumuşama ve doluluk kaybı biçiminde, dolaylı olarak görülüyor. Ortaklık buna kapasitesini yurt içine kaydırarak yanıt verdi.



Grafik 4 – Yolcu doluluk oranının geçen yılın aynı ayına göre değişimi (puan), 2026. İkinci çeyrekteki baskı vurgulanmıştır.

Kapasite Büyümesi (Koltuk Sayısı)

Doluluktaki yumuşamanın arkasındaki temel etken, **kesintisiz kapasite büyümesi**. Aylık sunulan koltuk sayısı yıl boyunca artış eğilimini korudu; Haziran'da 4,36 milyon koltukla geçen yılın %4 üzerine çıkıldı, ilk yarıda ise koltuk arzı %5 arttı. Filo ve ağ genişlemesi büyümeyi desteklerken, bu kapasitenin doluluğa dönüşme hızı önümüzdeki dönemin ana takip başlığı olacak.



Grafik 5 – Aylık sunulan koltuk sayısı (milyon). Haziran 2026 turuncu ile vurgulanmıştır.

THY ile karşılaştırma (Haziran 2026). İki taşıyıcı zıt stratejiler izledi. Türk Hava Yolları kapasiteyi kısıp (ASK -%1,2) **doluluğu 2,3 puan artırdı** ve yurt içinde küçüldü (-%6,9), dış hatta büyüdü (+%1,5). Pegasus ise kapasiteyi büyütüp (koltuk +%4) **doluluktan 0,9 puan verdi** ve tam tersi yönde yurt içinde sıçradı (+%20), dış hatta daraldı (-%6). Özetle THY “doluluk/verimlilik”, Pegasus “hacim/pazar payı” tarafını önceliklendirdi.

Pegasus Hava Taşımacılığı(PGSUS)

Aylık Veri Tablosu (Haziran 2025 – Haziran 2026)

Ay	Misafir (mn)	İç hat	Dış hat	Doluluk %	ASK (mn km)	Koltuk (mn)	Yıllık değ.
Haz'25	3,61	1,29	2,33	86,6	6,80	4,17	+%10
Tem'25	3,93	1,42	2,52	88,0	7,24	4,47	+%11
Ađu'25	4,29	1,53	2,77	90,9	7,64	4,72	+%17
Eyl'25	4,00	1,39	2,61	88,7	7,29	4,51	+%20
Eki'25	4,06	1,36	2,70	88,7	7,46	4,58	+%21
Kas'25	3,63	1,37	2,26	89,8	6,26	4,05	+%20
Ara'25	3,62	1,36	2,26	86,9	6,48	4,17	+%17
Oca'26	3,55	1,33	2,22	87,1	6,36	4,08	+%11
řub'26	3,12	1,17	1,95	87,3	5,55	3,58	+%10
Mar'26	3,16	1,30	1,85	84,5	5,63	3,74	+%5
Nis'26	3,28	1,36	1,92	80,1	6,20	4,10	-%5
May'26	3,53	1,51	2,02	82,9	6,34	4,25	-%3
Haz'26	3,74	1,55	2,19	85,7	6,71	4,36	+%3

Not: Rakamlar Pegasus'un KAP aylık trafik açıklamalarından alınmıştır; yıllık değişim oranları şirketin açıklamasında tam sayıya yuvarlı olarak verilmektedir (ör. "+%20"). ASK, arz edilen koltuk-kilometredir (milyar). Misafir = taşınan yolcu.

Kaynak: KAP – Pegasus Hava Taşımacılığı A.ř. aylık "Trafik Sonuçları" açıklamaları ve ekleri. Karşılaştırmadaki THY rakamları THY'nin Haziran 2026 KAP açıklamasındandır.

Pegasus Hava Taşımacılığı(PGSUS)

Risk Uyarısı:

Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti, kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel sunulmaktadır. Burada yer alan ve hiçbir şekilde yönlendirici nitelikte olmayan içerik, yorum ve tavsiyeler genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Bu tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Özellikle kaldıraçlı işlemlerinizi yatırdığınız para kadar kaybetme ihtimaliniz vardır. Kaldıraçlı işlemlerde yatırım danışmanlığı hizmeti de verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmakta olup, herhangi bir yatırım aracının alım satım tavsiyesi veya getiri vaadi olarak yorumlanmamalıdır. Hiçbir şekilde yönlendirici nitelikte olmayan bu içerik genel anlamda bilgi vermeyi amaçlamakta olup; bu içeriğin, müşterilerin ve diğer yatırımcıların alım satım kararlarını destekleyebilecek yeterli bilgileri kapsamayabileceği dikkate alınmalıdır. Yatırım yapmadan önce piyasaların içerdiği riskleri tam olarak anladığınızdan emin olunuz. Web sitemizde yer alan bilgi ve görüşlere dayanarak yapılacak yatırımlar ve ticari işlemlerin sonuçlarından veya ortaya çıkabilecek tüm zararlardan IKON Menkul Değerler A.Ş. sorumlu tutulamaz.