

Tedarik Zincirlerinin Bölgeselleşmesi (Nearshoring / Friendshoring) ve Lojistik Maliyetleri – 7 Ağustos

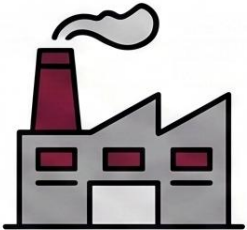
Küresel ticaret, son yarım asırdır hakim olan “en ucuz iş gücü” (Offshoring) odaklı üretim modelinden, güvenliği ve hızı önceleyen “bölgeselleşme” (Nearshoring ve Friendshoring) modeline evrilmektedir. Bu dönüşüm; artan maliyetler, jeopolitik krizler ve karbon düzenlemeleri gibi makro dinamiklerle tetiklenmekte, lojistik maliyet yapılarını temelden değiştirmektedir. Bu yeni dönemde şirketler, sadece birim maliyetleri düşürmeyi değil, tedarik zincirlerinde “en yüksek dayanıklılığı” (resilience) sağlamayı hedeflemektedir. Bu durum, okyanus aşırı devasa taşımacılığın yerini daha kısa, öngörülebilir ancak birim bazında farklı maliyet unsurları barındıran bölgesel rotalara bırakmasına neden olmaktadır.

KAVRAMSAL DÖNÜŞÜM VE TANIMLAR



OFFSHORING (DIŞ ÜLKEDE ÜRETİM)

Son yarım asırda hüküm süren, üretimi en ucuz iş gücünün olduğu uzak bölgelere kaydırma anlayışıdır.



NEARSHORING (YAKIN ÜLKEYE KAYDIRMA)

Üretimin, tüketim pazarına coğrafi olarak komşu veya çok yakın ülkelere taşınmasıdır (Örn: ABD için Meksika, Batı Avrupa için Türkiye).



FRIENDSHORING (DOST ÜLKEYE KAYDIRMA)

Tedarik zincirinin, coğrafi yakınlıktan ziyade siyasi güvenliğinin yüksek ve jeopolitik riskin düşük olduğu müttefik ülkelerle sınırlandırılmasıdır.

LOJİSTİK MALİYET ANALİZİ (FIRSATLAR VE RİSKLER)

FIRSATLAR



TRANSİT SÜRELERİNDE RADİKAL KISALMA

Asya-Avrupa hattındaki 35-45 günlük navlun süreleri, bölgesel merkezler sayesinde 3-7 güne inmektedir.



ENVANTER TAŞIMA MALİYETLERİNDE DÜŞÜŞ

Kısalan süreler sayesinde yoldaki stok (pipeline inventory) ve güvenlik stoğu ihtiyacı azalarak işletme sermayesi rahatlamaktadır.



RİSKLER

ÖLÇEK EKONOMİSİNİN KAYBI RİSKİ

Dev gemilerle yapılan ucuz birim taşımacılığın yerini alan kara ve demir yolu, birim başına taşıma maliyetini (yüklemeler nedeniyle) artırabilir.

ALTYAPI VE DARBOĞAZ MALİYETLERİ

Meksika ve Doğu Avrupa gibi yeni merkezlerdeki liman ve gümrük altyapısı ani talep artışlarında gecikme maliyetleri yaratmaktadır.

BÖLGESELLEŞMEYİ TETİKLEYEN MAKRO DİNAMİKLER



MALİYET ARBİTRAJININ ZAYIFLAMASI

Gelişmekte olan ülkelerdeki (özellikle Çin) işçilik maliyetlerinin son 20 yılda hızla artması. Asya'da üretimin kar avantajını daraltmıştır.



JEOPOLİTİK KIRILMALAR VE YAPTIRIM RİSKLERİ

Ticaret savaşları ve bölgesel çatışmalar, uzun okyanus aşırı (trans-oceanic) rotaları stratejik olarak riskli hale getirmiştir.



MEVZUAT VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BASKISI

AB'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi kurallar, uzun mesafeli taşımacılıktan doğan karbon ayak izini doğrudan bir vergi maliyetine dönüştürmüştür.

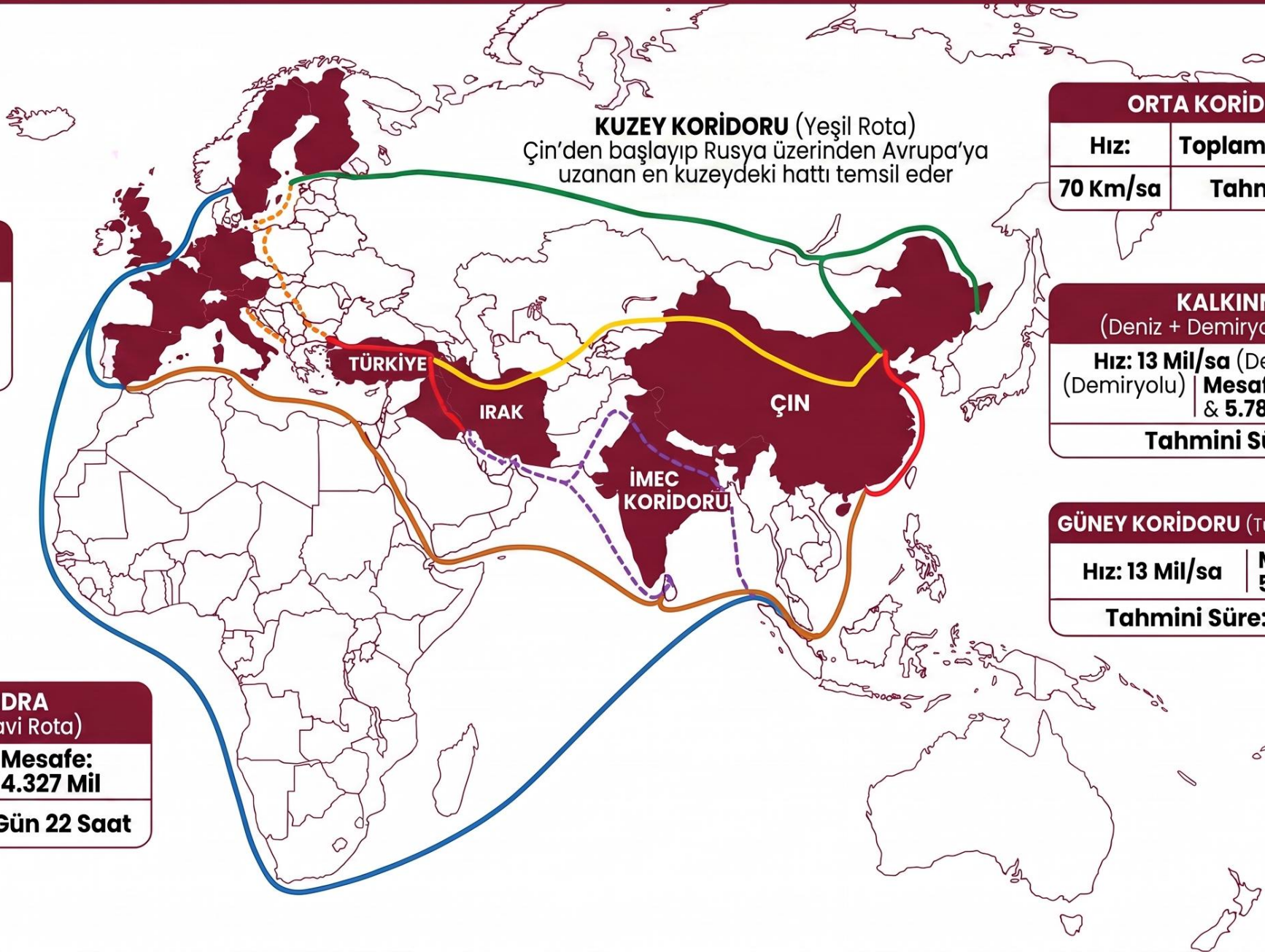
STRATEJİK KIYASLAMA: OFFSHORING VS. BÖLGESELLEŞME

Parametre	Klasik Offshoring	Nearshoring / Friendshoring
Ana Stratejik Hedef	Maliyet Düşüşü	Dayanıklılık Artışı
Transit Süresi	Uzun (30–45 Gün)	Çok Kısa (2–7 Gün)
Lojistik Modu	Okyanus/Hava	Kara/Demiryolu/Kısa Deniz
Jeopolitik Risk	Yüksek	Düşük/Kontrol Edilebilir
Birim Taşıma Maliyeti	Düşük (Ölçek Ekonomisi)	Orta/Yüksek (Gelişen Rotalar)
Karbon Ayak İzi Maliyeti	Yüksek (Vergi Riski)	Düşük (Kısa Mesafe)

EN DÜŞÜK MALİYET'TEN 'EN YÜKSEK DAYANIKLILIĞA'

Tedarik zincirlerinin dönüşümü, salt bir taşınma kararı değil; risk ve dayanıklılık yönetimi odaklı yeni bir makro-lojistik modelin inşasıdır.

Türkiye'nin Nearshoring Potansiyeli ve Lojistik Koridorlar Analizi – 7 Ağustos 2026



ÜÇ DENİZ GİRİŞİMİ (Three Seas Initiative)

Doğu Avrupa'da dikey bir hat olarak gösterilen bölgesel entegrasyon projesi

KUZEY KORİDORU (Yeşil Rota)

Çin'den başlayıp Rusya üzerinden Avrupa'ya uzanan en kuzeydeki hattı temsil eder

ORTA KORİDOR (Sarı Rota)

Hız:	Toplam Mesafe: 12.500 Km
70 Km/sa	Tahmini Süre: 18 Gün

KALKINMA YOLU

(Deniz + Demiryolu - Kırmızı Rota)

Hız: 13 Mil/sa (Deniz) & 70 Km/sa (Demiryolu)	Mesafe: 6.604 Mil (Deniz) & 5.788 Km (Demiryolu)
Tahmini Süre: 25 Gün	

GÜNEY KORİDORU (Turuncu/Kahverengi Rota)

Hız: 13 Mil/sa	Mesafe: 11.011 Mil & 5.788 Km Demiryolu
Tahmini Süre: 35 Gün 7 Saat	

PEKİN - LONDRA (Ümit Burnu - Mavi Rota)

Hız: 13 Mil/sa	Mesafe: 14.327 Mil
Tahmini Süre: 45 Gün 22 Saat	

**Tüm Çalışmalarımızın Yer Aldığı Hesaplarımıza Eriřim Saęlamak İçin; Lütfen,
Telefon Kameranızla İlgili QR Kodu Taratınız...**



EKONOMİK
ARAřTIRMALAR



EKONOMİK
ARAřTIRMALAR